

2^{ème} SÉMINAIRE F3E-AFD

ANALYSER, SUIVRE ET ÉVALUER SA CONTRIBUTION AU CHANGEMENT SOCIAL

DONNER DU SENS À LA MESURE DES PRATIQUES DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE ET DE
COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

Mercredi 5 novembre 2014

À l'Agence Française de Développement

5 rue Roland Barthes

Salle Jacques Alliot

COMMENT ÉVALUER LA CONTRIBUTION DES ACTIONS DE DÉVELOPPEMENT AU CHANGEMENT SOCIAL ?

« Le changement, c'est maintenant » ? Quel que soit le secteur considéré, le terme « changement » ou « changement social » est omniprésent.

Le changement social s'entend communément comme un ensemble de transformations qui façonnent une société de manière durable et infléchit le cours de son histoire, au travers de dynamiques culturelles, organisationnelles ou institutionnelles.

Dans le champ de la Solidarité Internationale et de la Coopération Décentralisée (SI/CD), nombreux sont les acteurs qui cherchent à orienter ou contribuer au « changement social ». Mais de quel changement social parle-t-on ? Qui le définit ? Comment est-il mis en œuvre ? L'explicitation et la mise en débat de ces logiques d'actions sont des conditions nécessaires pour que les interventions de développement servent des principes de démocratie, d'équité et d'utilité sociale.

Les acteurs de la SI/CD partagent la volonté de démontrer les résultats et l'impact de leurs actions. Ils sont soucieux de mieux comprendre les processus de changements auxquels ils contribuent. Ainsi, il leur faut comprendre comment analyser, suivre, évaluer et apprécier le changement social en vue de mieux définir leurs stratégies d'interventions. L'enjeu méthodologique est considérable : l'évaluation devrait être en mesure de réinterroger les objectifs de changement social de l'action et d'en apprécier la contribution effective. Elle doit chercher dans l'innovation et l'expérimentation les réponses à ces préoccupations croissantes.

Le second séminaire F3E-AFD reviendra sur les enjeux du changement social et apportera un regard critique sur les pratiques actuelles d'évaluation qui l'apprécient.

PROGRAMME PROVISOIRE

9h00 ACCUEIL DES PARTICIPANTS

9h30 OUVERTURE – INTRODUCTION :
Philippe ORLIANGE | AFD

10h00-12h00 EXPOSÉS : SENS ET ENJEUX DU CHANGEMENT SOCIAL

Dans quelle mesure le changement social est-il nécessaire aux processus de développement ? Quels rapports de forces le déterminent ? Comment favoriser la participation des populations locales à sa définition ? Face au risque d'imposer des normes de changement social définies au Nord ou par certaines élites, ne doit-on pas valoriser une anthropologie du changement social ou l'animation de dynamiques collaboratives de débat et de décision à la base ?

Introduction et animation par Alain HENRY | AFD/RCH

Intervenants:

- **Philippe LAVIGNE DELVILLE** | Chercheur IRD, Président de l'APAD (Association euro-africaine pour l'anthropologie du changement social et du développement)
- **Doug REELER** | CDRA (Community Development Resource Association) Afrique du Sud
- **Micha NARBERHAUS** | Smart CSOs Lab

12h00 -13h15 DÉJEUNER

13h15-15h30 TABLE RONDE : L'INNOVATION METHODOLOGIQUE. CHANGER DE PRISME POUR EVALUER LA CONTRIBUTION DES INTERVENTIONS AU CHANGEMENT SOCIAL

Evaluer le changement social implique des outils méthodologiques qui soient à la hauteur des attentes, et notamment de la reconnaissance que le développement résulte de processus complexes. Changer de prisme méthodologique implique de faire une place plus large aux outils de planification-suivi-évaluation, au pluri-acteurs, aux démarches participatives et apprenantes, etc. L'accent sera mis ici sur les méthodes permettant de cartographier les enjeux, d'analyser les interactions, de mobiliser les parties prenantes, etc. Des expériences d'évaluation de changements sociaux par une entrée thématique viendront également illustrer le débat : comment évaluer des sujets aussi larges que le genre ou la gouvernance pluri-acteurs ?

Introduction et animation par Fleur FERRY | Département de Seine-Maritime

PROGRAMME PROVISOIRE (SUITE)

Intervenants :

- **Moctar DIALLO** | Coordinateur du PROJEG: Programme concerté de renforcement des Organisations de la Société Civile et de la jeunesse guinéenne / PCPA
- **Elizabeth HOFFMAN** | Experte « Genre »
- **Maria Cristina TEMMINK** | Consultante, Pays Bas
- **Bruno DE REVIERS** | F3E

15h30-16h00 PAUSE CAFÉ

16h00-18h00 TABLE-RONDE : L'EVALUATION PEUT-ELLE CONTRIBUER AU CHANGEMENT SOCIAL ?

L'évaluation se conçoit comme un exercice rigoureux, souvent mené de façon indépendante pour rendre compte de la façon la plus objective possible des effets d'une intervention. Le regard souvent extérieur vise à partager les conclusions et les enseignements tirés avec les différentes parties prenantes, dans une logique d'apprentissage. Mais, en pratique, l'évaluation s'ajuste au contexte d'intervention. Les interactions, les objectifs implicites, les intérêts opérationnels, etc. sont autant de facteurs qui façonnent et relativisent la neutralité du processus évaluatif.

Cette table-ronde s'attachera, au travers de témoignages de praticiens de l'évaluation de natures différentes, à identifier les modalités d'une évaluation consciente, qui maîtrise les risques et favorise le changement social souhaité. Une évaluation qui favorise le sens politique de l'action de solidarité internationale ou de coopération décentralisée.

Introduction et animation : Philippe MAYOL, CCFD

Trois intervenants

- **Charlotte BOISTEAU** | F3E
- **François GRÜNEWALD** | URD
- **Michèle CAHU** | Conseillère régionale de Picardie en charge de la coopération décentralisée et **Marc TOTTE** | Consultant, Inter-Mondes

18h00-18H15 CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

- **Laurent DELCAYROU** | F3E
- **Bertrand LOISEAU** | AFD

18h15-18h30 CLÔTURE